

Спиральная динамика: эволюция ценностей

Лаборатория НеоКода

31.05.2006

Идея

- Со своими слабыми местами можно бороться бесконечно
- Совершенства в чем-либо можно добиться, только развивая свои сильные стороны
- Необходимо решить, что мы:
 - Развиваем и доводим до совершенства
 - Чиним, потому что уж очень сильно протекает
 - Перестаем делать вовсе

Нужен фильтр

- Самый простой и очевидный способ найти этот фильтр – определиться с собственной миссией
- Трудно надеяться, что миссию можно сформулировать сходу, «на раз»
- Скорее всего, это будет длительным, итеративным процессом

Что влияет на миссию

- Ценности – что нам нравится, интересно, что мы любим
- Таланты, природные склонности – для чего мы рождены и в чем мы можем стать лучшими в мире
- Общественная ситуация – что востребовано в окружающем мире

Теория
(Та-дааам!)

КТО?

- Автор: Клэр Грейвс (Clare W. Graves)
- Первые публикации в Harvard Business Review в 1966 году
- Популяризаторы и исследователи:
 - Дон Бек
 - Крис Кован
 - Кен Уилбер

О чем модель?

- Теория развития сознания, ценностей
- Описание стадий и переходных факторов
- Подходит для описания социальных групп и для отдельных людей

Каковы особенности?

- Одна из многих теорий развития (Маслоу, Пиаже, Кольбер... более крупных 25 теорий)
- Особенности:
 - Уровни не дискретны
 - Уровни равноценны

Что за уровни?

- Бежевый - автоматическое, инстинктивное.
- Фиолетовый - анимистичное, племенное.
- Красный - эгоцентричное, силовое.
- Синий - абсолютистское, священное.
- Оранжевый - материалистическое, ориентированное на достижения.
- Зеленый - социоцентрическое.
- Желтый - системное, интегрирующее.
- Бирюзовый - глобалистское, модернизаторское.

Где встречается?

- Мы можем наблюдать уровни:
 - В исторической ретроспективе
 - На примере развития отдельного человека
 - В каждом из нас сейчас
 - В современном обществе

Уровень 1: инстинктивный

- Цвет: бежевый
- Ценности: биологическое выживание
- Этика: отсутствует, не различается «я» и «внешний мир»
- Общественное развитие: доисторические племена
- Где проявляется: у очень маленьких детей, людей, страдающих болезнью Альцгеймера, в ситуациях экстремального выживания

Уровень 2: магический-анимический

- Цвет: фиолетовый
- Ценности: примитивный коллективизм, объединение ради безопасности, вера в магию, не различается объект и символ
- Этика: этично все, что идет на пользу коллективу
- Общественное развитие: разрозненные племена (напр. в Калахари)
- Где проявляется: игры «в индейцев», суеверия, магия, «Симорон»

Уровень 5: материалистический

- Цвет: оранжевый
- Ценности: здравый смысл, поиск счастья в этой жизни, конкуренция «по правилам», примат объективного
- Этика: светская
- Общественное развитие: индустриальный капитализм
- Где проявляется: в науке, в корпорациях, невоенное доминирование

Уровень 6: социальный

- Цвет: зеленый
- Ценности: «общечеловеческие», забота об окружающих, «зеленые», консенсус, релятивизм, пост-модернизм, хиппи
- Этика: благо всех
- Общественное развитие: пост-индустриальное общество
- Где проявляется: Гринпис, современная политика в Нидерландах и Скандинавии, движения за равноправие

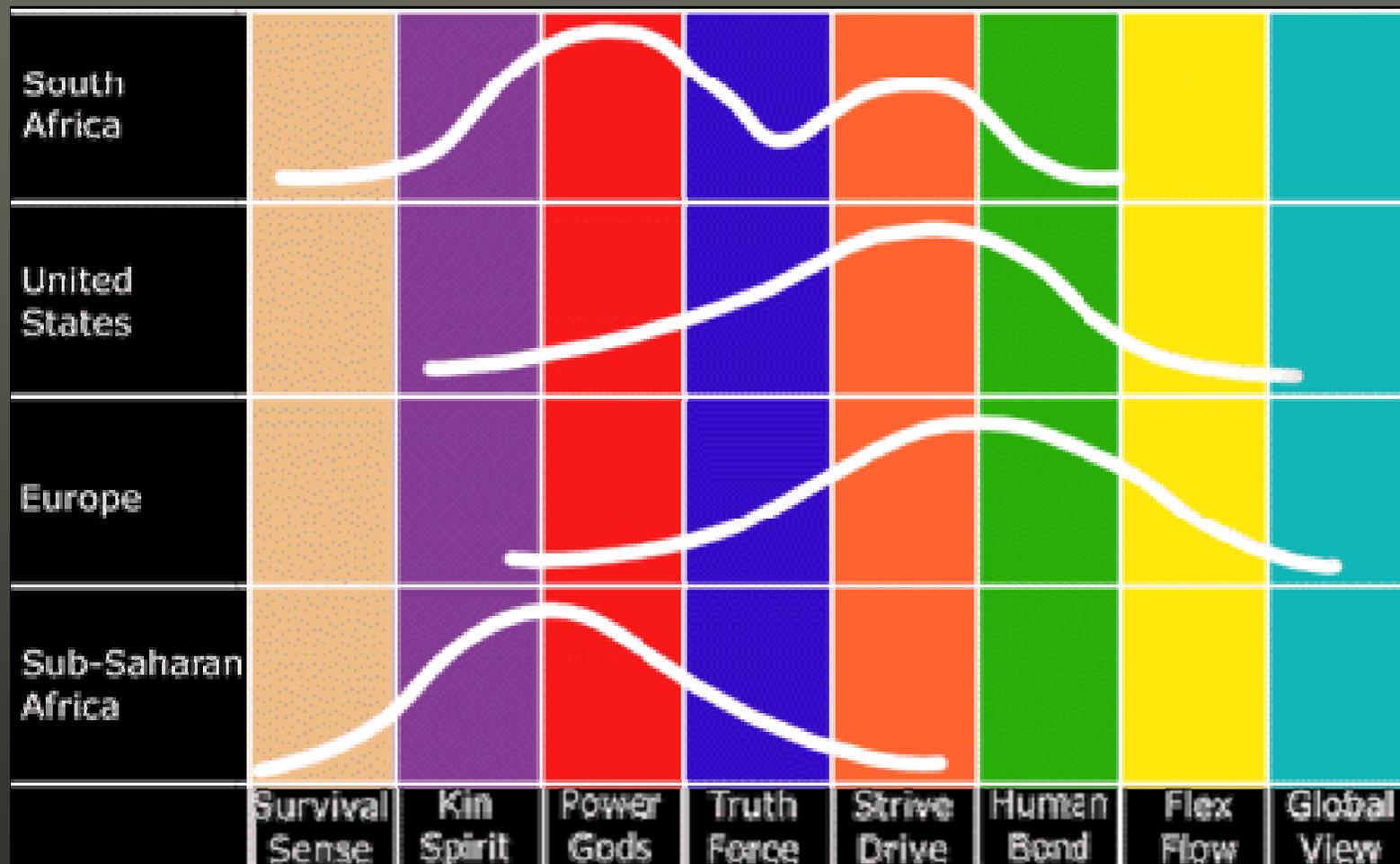
Уровень 7: интегральный

- Цвет: желтый
- Ценности: интеграция конфликтующих позиций, признание ценности всех предыдущих уровней развития
- Этика: как договоримся
- Общественное развитие: ?
- Где проявляется: прямо здесь

Как проявляется в организациях?

Уровни	Структуры	Процессы
Бежевый	Свободные группы	Выживание
Фиолетовый	Племенные	Круговая порука
Красный	Империи	Эксплуатация
Синий	Пирамидальные	Авторитаризм
Оранжевый	Делегирующие	Стратегия
Зеленый	Уравнительные	Консенсус
Желтый	Интерактивные	Интеграция
Бирюзовый	Глобальные	Забота об экологии

Уровни развития мира



Уровни развития в России (примерные оценки)

	Москва, крупные города	Провинция
Бежевый	0	1
Фиолетовый	2	3
Красный	4	5
Синий	6	7
Оранжевый	7	6
Зеленый	3	2
Желтый	1	0
Бирюзовый	0	0

Что ищем в жизни?

- БЕЖЕВЫЙ - выживание; удовлетворение биогенетических нужд; продолжение рода; удовлетворение инстинктивных желаний
- ФИОЛЕТОВЫЙ - область природных духов; почитание предков; защита от вреда; семейные связи
- КРАСНЫЙ - сила/власть/действие; желание доминировать над другими; контроль; чувственные удовольствия
- СИНИЙ - стабильность/порядок; послушание во имя будущей награды; значение; цель; определенность
- ОРАНЖЕВЫЙ - возможность/успех; соревнование ради результата; влияние; независимость
- ЗЕЛЕНЫЙ - гармония/любовь; союз ради взаимного развития; сознание; чувство принадлежности
- ЖЕЛТЫЙ - независимость/достоинство; быть частью живой системы; знание; хорошие вопросы
- БИРЮЗОВЫЙ - мировое сообщество/жизненная сила; сохранение жизни на Земле; приспособление к реальности

Какие профессии?

Уровни	Профессии
Бежевый	Вряд ли существует
Фиолетовый	Инструктор по выживанию, шаман, гадалка
Красный	Боксер, хоккеист
Синий	Чиновник, военный
Оранжевый	Ученый, предприниматель, наемный работник
Зеленый	Эколог, консультант общественного сектора, учитель йоги/современного танца
Желтый	Стратегический консультант
Бирюзовый	Гуру и учитель

Упражнение

- Оцените развитие каждого уровня ценностей по 10-бальной шкале (где 10 – максимально возможные, известные вам примеры).
- Вычтите из получившегося уровня средний уровень по вашему городу/стране/рынку.
- Самая большое число – ваша наиболее перспективная специализация. Самое маленькое число – наиболее проблемная зона.

Пример (гипотетический)

	Москва	Мой уровень	Разница
Бежевый	0	0	0
Фиолетовый	2	4	2
Красный	4	2	-2
Синий	6	3	-3
Оранжевый	7	7	0
Зеленый	3	6	3
Желтый	1	2	1
Бирюзовый	0	0	0

Рекомендации: работать в «зеленой» сфере, на «зеленую» аудиторию. Развивать чувство долга, самодисциплину, физическую силу, здоровую агрессивность (например, через занятия контактными единоборствами).